

Op weg naar nieuw leiderschap aan de hand van Psalm 23

De media geven dagelijks de bewijzen: onze tijd schreeuwt om goed leiderschap. Leiderschap dat identiteit en structuur aanbrengt in de samenleving. De methode Herderlijk Leiderschap kan dat volgens Ulrica van Panhuys brengen.

Opinie

Ulrica van Panhuys

De misstanden bij scholenkoepel Amarantis toonden deze week aan dat het daar één ding duidelijk ontbrak. Moreel leiderschap. Dat heeft alles te maken met hoe je zelf leiding geeft, als mens.

Herderlijk Leiderschap is een methode die leiders begeleidt in het (weer)aanspreekbaar zijn op hun wijze van leiderschap en streven naar een oprecht en helder samenwerkingsverband. Leiders die ervoor kiezen een gezond klimaat te scheppen dat drijft op onderling respect, vertrouwen en openheid. Zo ontstaat er ruimte voor authenticiteit, verbinding en identiteit.

Herderlijk leiderschap staat voor zorg dragen voor onszelf, de ander en onze omgeving. Het helpt duurzame verbindingen te leggen tussen verschillende culturen en overtuigingen op een menselijke en eerlijke wijze.

Het vereenzelvigen met de goede herder geeft houvast, structuur en inzicht

Herderlijk Leiderschap wordt onderverdeeld in persoonlijk en interpersoonlijk leiderschap.

Goed interpersoonlijk leiderschap kan alleen bestaan als de leider steeds weer streeft naar sereen innerlijk leiderschap. Hierbij zijn introspectie, verantwoordelijkheid nemen en emotionele intelligentie essentiële gegevens.

Goed leiderschap concentreert

zich op authenticiteit, onszelf zijn. Het staat los van wat er zich buiten ons afspeelt. Onze levenskompas leidt ons naar binnen, naar de bron van waaruit wij opereren en bestaan. Het geloof in het goede en onze eigen capaciteiten brengt ons in verbinding met onze zelfverwezenlijking.

De basis

De methode Herderlijk Leiderschap is ontstaan vanuit psalm 23 'De goede Herder'. Dit lied bevat wijsheden en waarden die tijdloos zijn en altijd en overal gelden. Die normaal en vanzelfsprekend zijn voor een goede samenleving. Vanuit die basiswaarden worden medewerkers niet als productie-eenheden gezien maar als bronnen van inspiratie en creativiteit. Herderlijk leiderschap betekent leiderschap dat blijft, gezond, toegankelijk en bereikbaar is. Het kan alleen bestaan met liefde als absolute waarachtigheid en basis.

De vraag die we onszelf in allerlei situaties stellen is: 'Wat zou de goede herder doen?'. Het vereenzelvigen

Herderlijk leidinggeven De Pasteur-methode

De methode gaat in op zeven thema's met daarbij verschillende vragen.

* Pais

Wat wil ik bereiken? Hoe wil ik me opstellen? Wat kan ik betekenen? Hoe kan ik tot rust komen en mij innerlijk ontspannen? Wat ervaar ik in momenten van stilte? Wat zijn mijn missie en visie?

* Acceptatie

Hoe zie ik mijn situatie? Hoe beweeg ik mij hierin? Wat kan ik ondernemen om mijn lichaam te waarderen? Wat heb ik nodig om onmacht om te zetten in kracht? Hoe ga ik met mijn keuzes om?

* Soepelheid

Hoe kan ik mijn taken en handelingen op een soepele wijze vervullen? Welke vorm van leven past bij mijn visie? Hoe beheer ik mijn obstakels?

* Realisatie

Wat kan ik veranderen om te groeien? Hoe stel ik



Overhandiging van het rapport over het onderzoek naar misstanden bij onderwijsinstelling Amarantis aan minister Jet Bussemaker (OCW) door de leden van de commissie, Riet de Wit (l) en Hendrik van Moorsel. Het leiderschap was bij de instelling ver te zoeken. Foto: ANP

met de goede herder geeft houvast, structuur en inzicht. Het maakt goed leiderschap toegankelijk en mogelijk. Denk aan wat de herder doet als hij een schape mist. Hij zoekt totdat hij het gevonden heeft. Dat geeft de volgers een gevoel van veiligheid, warmte en zich welkom voelen. Het draagt bij aan een uitdagend klimaat waarin creativiteit en vrijheid

kan bestaan. Waarin potentie benut wordt en resultaten bereikt worden.

De methode is schematisch uitgebeeld in het leiderschapsmodel PASTEUR (zie kader) en wordt nauwkeurig beschreven en behandeld. Deze methode begeleidt ons in het uitademen van de geest van de goede herder en deze door te geven in menselijk leiderschap vanuit het hart.

Aan de hand van het leiderschapsmodel Pasteur (herder in het Frans, zie kader) ontwikkelt de leider zich in het begeleiden van zichzelf en zijn team. Elke letter vormt de beginletter van een fase: Pais (= vrede), Acceptatie, Soepelheid, Transfiguratie, Evenwicht, Unificatie, Realisatie.

Herderlijk Leiderschap legt verbinding tussen de zakelijke en de geestelijke wereld. In het boek over herderlijk leiderschap schreven vertegenwoordigers uit beide werelden een voorwoord.

Volgens Steven ten Have, hoogleraar aan de Vrije Universiteit in Amsterdam, wordt met herderlijk leiderschap (ook) recht gedaan aan de menselijke maat en de morele competentie die eigen moeten zijn aan leiderschap. Leiderschap dat blijft. Het is geen recept, wel een richting. Het is geen bestemming, wel een reis.

De methode Herderlijk Leiderschap en het bijbehorende boek worden morgen gepresenteerd in Ellecom. Het eerste exemplaar wordt aangeboden aan Gerard de Korte, bisschop van Groningen-Leeuwarden, die ook een voorwoord schreef

Herderlijk Leiderschap. Jkvr. U.W.F. van Panhuys, 18,95 euro

Visioen van overnachten in Hydepark

Column

Rob Favier

Vorige week werd mij via de krant verteld dat ik een gelukkig mens ben. Er is een groot onderzoek geweest en de Nederlanders hebben geluk, want ze staan op de zesde plaats van landen die zich het meest paradijselijk weten. Maar gelukkig heb ik zo'n krantenbericht niet nodig, want ik heb me de afgelopen maand al geweldig gevoeld.

Dat kwam omdat er van alles gebeurt in de Protestantse Kerk. Ja, ja, echt weer een kerk in beweging. Net als een schildpad. Je moet even goed

kijken, maar hij beweegt. We weten nog niet welke kant de beweging op gaat: die van de afgrond of die van de fantastische uitzichten hoog in de bergen. Maar er zijn zoveel plannen dat ik het nauwelijks kan verwerken. En als je al die berichten leest vlak voor het slapen gaan, dan blijft het in je hoofd doorwerken.

Zo beleefde ik opeens dat ik met mijn vrouw en het hele gezin plus aanhang een weekje in het nieuw te bouwen hotel op landgoed Hydepark in Driebergen verbleef. De Protestantse Kerk wil daar een onderkomen neerzetten van 11 miljoen. Reserveren was gelukkig niet nodig, want we waren de enige gasten. Maar dan krijg je me ook een onthaal...

Alle koks, kamermeisjes en obers liepen de hele dag om ons heen. 's Avonds vochten ze er om wie ons mocht voorlezen uit de avonturen van Paulus. Daarna gingen we nog even naar de nieuwe PKN-interneterk vanuit ons bed. Dat was wel wat lastig, want ict en de Protestantse Kerk hebben wel eens ruzie, dus we hadden maar één computer en er ontstond een richtingenstrijd, want de kinderen wilden naar een praisediens kijken, terwijl mijn vrouw wel eens wilde zien hoe ze dat nu eigenlijk doen met alle liedjes op hele noten.

Nadat er flink wat getrokken was aan de muis en er ongevraagd op het toetsenbord werd geraamd, liep het hele zaakje vast en bleven beeld

's Avonds vochten ze er om wie ons mocht voorlezen uit de avonturen van Paulus

en geluid steken halverwege Psalm 119. Maar steeds galmde door mijn hoofd: de kerk is toekomst, de kerk is toekomst, halleluja (3x). Intussen waren de diaconieën, van wie verwacht wordt dat ze een flinke bijdrage leveren aan dit prestigieuze project, aan een protestmars begonnen naar het landelijke dienstencentrum in Utrecht. Toen ik eindelijk, badend in het zweet, wakker werd in mijn eigen bed, restte de vraag of ik getuige was geweest van een groots visioen of weer eens te lang tot in de kleine uurtjes had doorgewerkt.

Rob Favier is zanger, liedjeschrijver, theoloog en entertainer. Reacties: info@robfavier.nl